OSNOVNO ZDRAVSTVO GORENJSKE
Tel.: 04 208 25 11, 04 281 0800
Faks: 04 202 67 18
Gosposvetska ulica 9, 4000 Kranj

Datum: 19. Avgust 2019
Številka: 1872-01/2019

OBČINA JESENICE
JESENICE
Prejeto: 20 -08- 2019 | 04405
Pril.:
900-8/2019-21 | Vredn.

OBČINA JESENICE
Cesta železarjev 6
4270 Jesenice

g. Blaž Račič - župan

Spoštovani!

V prilogi vam pošiljamo dokument "Projekcija razvoja ključnih kadrov v OZG, OE ZD Jesenice do leta 2025", v skladu z vašim dopisom štev. 900-8/2019.

S spoštovanjem!

Jože Veternik, univ. dipl. ekon.
Direktor zavoda OZG

OSNOVNO ZDRAVSTVO GORENJSKE
Gosposvetska ulica 9, 4000 Kranj

OSNOVNO ZDRAVSTVO GORENJSKE
Tel.: 04 208 25 11, 04 281 0800
Faks: 04 202 67 18
Gosposvetska ulica 9, 4000 Kranj

OSNOVNO ZDRAVSTVO GORENJSKE

PROJEKCIJA RAZVOJA KLJUČNIH KADROV V OZG, OE ZDRAVSTVENI DOM JESENICE DO LETA 2025

Pripravila:
Jože Veternik, Vesna Meglič

Odgovorna oseba:
Jože Veternik, univ.dipl.ekon.
Direktor zavoda

OSNOVNO ZDRAVSTVO GORENJSKE
Gosposvetska ulica 9, 4000 Kranj

1. OSNOVNI PODATKI O ZAVODU

Osnovno zdravstvo Gorenjske (v nadaljevanju OZG) je javni zdravstveni zavod, ki na osnovi Zakona o zdravstveni dejavnosti (Ur. list RS, št. 23/05 - uradno prečiščeno besedilo in dopolnitve), izvaja primarno zdravstveno varstvo na območju občin soustanoviteljic zavoda. Soustanoviteljice zavoda OZG so vse Gorenjske občine. OZG deluje na osnovi Odloka o preoblikovanju Osnovnega zdravstva Gorenjske (Ur. list RS, št. 101/04 in 72/13) in Statuta Osnovnega zdravstva Gorenjske (Uradni list RS, št. 63/16 - Uradno prečiščeno besedilo).

OZG ima v svoji sestavi naslednje organizacijske enote:

- OE Zdravstveni dom Bled, Zdravstveni dom Bohinj, s sedežem na Bledu,
- **OE Zdravstveni dom Jesenice z dislociranima enotama Zdravstvena postaja Kranjska gora z ambulanto v Mojstrani in Zdravstvena postaja Žirovnica,**
- OE Zdravstveni dom Kranj z dislociranimi enotami Zdravstvena postaja Stražišče, Zdravstvena postaja Cerklje, Zdravstvena postaja Šenčur, Zdravstvena postaja Preddvor, Zdravstvena postaja Jezersko, Zdravstvena postaja Naklo,
- OE Zdravstveni dom Radovljica z dislocirano enoto Zdravstvena postaja Kropa,
- OE Zdravstveni dom Škofja Loka z dislociranimi ambulantami v Gorenji vasi, Žireh in Železnikih
- OE Zdravstveni dom Tržič,
- OE Uprava.

Za mandatno obdobje petih let, tj. od 1.10.2016 do 30. 9. 2021, je bil za direktorja zavoda imenovan Jože Veternik, univ. dipl. ekon, za strokovnega vodjo zavoda pa prim. dr. Aleksander Stepanović, dr. med., spec. spl. medicine. Direktor OE Zdravstveni dom Jesenice je prim. Saša Letonja, dr. med., spec. internist, ki je bil na podlagi določil Statuta OZG imenovan s strani direktorja zavoda in ob soglasju občine Jesenice. Glavna medicinska sestra ZD Jesenice je Ester Škerjanec, mag. zdr. nege.

2. DEJAVNOSTI V ZDRAVSTVENEM DOMU JESENICE

V OE ZD Jesenice se izvajajo naslednje dejavnosti:

- zdravstveno varstvo odraslih (splošna družinska medicina),
- zdravstveno varstvo žensk, otrok in mladine,
- preventivno zdravstveno varstvo vseh skupin prebivalcev,
- patronažno varstvo in nega,
- fizioterapija in rehabilitacija,
- preventivno in kurativno zobozdravstvo vseh skupin prebivalcev,
- laboratorijske storitve,
- mentalno higienski dispanzer (logopedija, klinična psihologija);
- nujna medicinska pomoč in dežurna služba,
- nujni in nenujni reševalni prevozi, prevozi na dializo, prevozi onkoloških bolnikov na obsevanje in kemoterapijo,
- medicina dela, prometa in športa.

V OE ZD Jesenice se poleg dejavnosti, ki sodijo v primarni nivo, izvajajo tudi naslednje specialistične dejavnosti: pulmologija z RTG, antikoagulantna ambulanta, pedopsihiatrija, pedontologija in paradontologija, razvojna ambulanta , ki tudi deluje v ZD Jesenice pa organizacijsko in kadrovsko sodi v enoto ZD Kranj. V ZD Jesenice deluje ambulanta za odvisne.

Na podlagi pooblastila Ministrstva za zdravje je Zdravstveni dom Jesenice učni zavoda za izvajanje praktičnega pouka dijakov in študentov zdravstvene nege, psihologije, medicine, radiologije, logopedije in programa laboratorijskega tehnika, pooblaščen je za opravljanje zdravstvenih pregledov kandidatov za voznike motornih vozil, za kontrolne zdravstvene preglede voznikov motornih vozil in za zdravstvene preglede voznikov motornih vozil, ki jim je bilo izrečeno prenehanje veljavnosti vozniškega dovoljenja. Izvaja tudi zdravniške preglede za ugotavljanje zdravstvene zmožnosti oseb za posest ali nošenje orožja.

3. STANJE IN ANALIZA ZAPOSLENIH V ZD JESENICE NA DAN 1.8.2019

Na dan 1.8.2019 je v ZD Jesenice zaposlenih skupaj 186 delavcev, kar predstavlja 19 % vseh zaposlenih v OZG.

Tabela 1: Struktura zaposlenih na dan 1.8.2019

Struktura zaposlenih	**ŠTEVILO ZAPOSLENIH v ZD JESENICE NA DAN 1.8.2019**	**% deleža**
zdravniki specialisti	26	13,98
zobozdravniki	8	4,3
zdravniki sekundariji in zdravniki po opravljenem strokovnem izpitu	2	1,07
zdravniki-specializanti	7	3,76
diplomirane medicinske sestre	47	25,27
srednje medicinske sestre, zdravstveni tehniki in zdravstveni reševalci	55	29,57
laboratorijski tehniki, inženirji in specialisti medicinske biokemije	13	6,99
zobotehniki	1	0,54
fizioterapevti	10	5,38
radiološki inženirji	1	0,54
logopedi, psihologi	4	2,15
adm. tehnični kader (administracija, čistilke, vzdrževalci)	12	6,45
SKUPAJ	**186**	**100,00 %**

Iz tabele je razvidno, da pretežni del, to je kar 54,84 % vseh zaposlenih predstavljajo medicinske sestre, 23,11 % pa zdravniki.

Tabela 2: Starostna struktura zaposlenih na dan 1.8.2019 in predvidene upokojitve v letih do 2025

Starostna struktura zaposlenih	**ŠTEVILO ZAPOSLENIH v ZD JESENICE NA DAN 1.8.2019**	**% deleža**
od 20-29,9 let	25	13,5
od 30 – 39,9 let	54	29
od 40 – 49,9 let	48	25,8
od 50 – 59,9 let	49	26,3
Nad 60 let	10	5,4
SKUPAJ	**186**	**100,00 %**

Iz tabele je razvidno, da je kar 68,3 % zaposlenih starih do 50 let kar pomeni, da je starostna struktura zaposlenih dokaj ugodna.

Tabela 3: Predvidene upokojitve do leta 2025

Predvidene upokojitve	2019	2020	2021	2022	2023	2024	skupaj
Zdravniki in zobozdravniki			1	3	3		**7**
Zdravstvena nega	1	5	3	2	3	5	**19**
Fizioterapija	1	1					**2**
Laboratorij	1					2	**3**
Administrativno tehnični kader				1	1		**2**
SKUPAJ	**3**	**6**	**4**	**6**	**7**	**7**	**30**

Do leta 2025 naj bi se v ZD Jesenice upokojilo 30 zaposlenih, od tega sedem zdravnikov in sicer kar pet specialistov družinske medicine, specialist ginekologije in specialist internist.

4. NORMATIVI ZA IZVAJANJE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI

a. Strokovni normativi

Pri izvajanju javne zdravstvene dejavnosti se uporabljajo strokovni normativi, ki so vključeni v "Modro knjigo". Modra knjiga je bila sprejeta ob koncu leta 2016, kot posledica Sporazuma o začasni prekinitvi stavkovnih aktivnosti št. 101-12/2016/149 z dne 5.12.2016, ki je bil podpisan med Ministrstvom za zdravje in sindikatom zdravnikov in zobozdravnikov FIDES. Na podlagi tega Sporazuma in Aneksa h KP za zdravnike in zobozdravnike v RS (Uradni list RS, št. 16/17) je moral vsak javni zavod pripraviti in sprejeti Načrt ukrepov za izvajanje standardov in normativov dela zdravnikov do 31.12.2025 in časovnico za njeno uveljavitev. OZG je za vse enote pripravil in sprejel Načrt, ki je bil pripravljen na podlagi določil Modre knjige. Na področju primarnega zdravstva so najbolj aktualni standardi in normativi za delo zdravnikov, ki delajo v ambulantah z glavarino, tj. družinska ambulanta, otroški in šolski dispanzer in dispanzer za žene. Za te ambulante velja ciljni normativ, da naj bi do konca leta 2025 imele povprečno 1.500 glavarinskih količnikov /v nadaljevanju: GK/ oz. cca 1.200 opredeljenih pacientov. Trenutno je povprečno število GK v ZD Jesenice skupaj pri družinskih zdravnikih in v otroškem in šolskem dispanzerju 2.356 GK/zdravnika, kar je nekoliko manj od povprečja v Sloveniji, ki je cca 2.400 GK/zdravnika. Na podlagi števila prebivalcev v občini Žirovnica, Jesenice in Kranjska Gora, ki večinoma gravitirajo v ZD Jesenice bi morali, v kolikor bi želeli do konca leta 2025 zagotoviti popolno izvajanje standarda iz Modre knjige, ki določa 1.500 GK/zdravnika, dodatno zaposliti še 10 zdravnikov specialistov, od tega

- v družinski medicini še 7 zdravnikov specialistov;
- v otroškem in šolskem dispanzerju še 2 zdravnika specialista;
- v ginekologiji še 1 zdravnika specialista.

Ker je v Sloveniji zelo veliko pomanjkanje zdravnikov, zlasti specialistov družinske medicine, tega ne bo možno uresničiti, cilj pa bi morda lahko dosegli v otroškem in šolskem dispanzerju in skupaj z Splošno bolnišnico Jesenice v ginekologiji.

Poleg standardov iz Modre knjige, ki se uporabljajo za delo zdravnikov in zobozdravnikov, veljajo še strokovni standardi in kompetence v zdravstveni negi, ki so bili sprejeti v tem letu. OZG bo te standarde za zdravstveno nego v celoti izvajal in dosegal.

b. Normativi Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije

Izvajalci javne zdravstvene dejavnosti morajo uporabljati tudi "finančne normative', ki pa jih določa Splošni dogovor za posamezno leto in na podlagi tega Pogodba o izvajanju zdravstvenih storitev, ki jo izvajalec javnih zdravstvenih storitev sklene vsako leto z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije. V pogodbi je določena vrsta in obseg dejavnosti, ki jih izvaja javni zdravstveni zavod. OZG vsako leto sklene Pogodbo z ZZZS OE Kranj. Spodnja tabela predstavlja primerjavo za ZD Jesenice med priznanim kadrom in dejanskim številom zaposlenih na dan 1.8.2019.

Tabela 4: Priznani kader in dejansko število zaposlenih v ZD Jesenice na dan 1.8.2019

	PRIZNANI KADER	DEJANSKO ŠTEVILO*
Zdravniki specialisti - družinska medicina, ambulanta za odvisnike in domovi starejših občanov ter antikoagulantna ambulanta	14,9	15
Zdravniki specialisti - pediatrija	3,00	3,00
Zdravniki specialisti - ginekologija	2,00	2,00
Zdravniki specialisti - pedopsihiatrija	0,6	0,6
Zdravniki specialisti - pulmologija	1,00	1,00
Zdravniki specialisti - dežurna služba	5,91	2,00***
Zdravniki specialisti –medicina dela, prometa in športa	Tržna dejavnost	1,00
SKUPAJ ZDRAVNIKI SPECIALISTI	**27,41**	**24**
SKUPAJ ZOBOZDRAVNIKI IN ZOBOZDRAVNIKI SPECIALISTI specialisti (ustne in zobne bolezni in pedontologija)	**7,94**	**9**
Diplomirane medicinske sestre	40,69	47
Srednje medicinske sestre, zdravstveni tehniki in zdravstveni reševalci	44,47	55
SKUPAJ ZDRAVSTVENA NEGA	**85,16**	**102**
SKUPAJ FIZIOTERAPEVTI	**7,95**	**10**
SKUPAJ LABORATORIJ (združeno za potrebe ZD Jesenice, Bled, Bohinj in Radovljico)	**13,85**	**13**
SKUPAJ KLINIČNA PSIHOLOGIJA IN DISPANZER ZA MENTALNO HIGIENO	**2,82**	**3**
SKUPAJ RADIOLOŠKI INŽENIRJI	**0,4**	**1**
SKUPAJ ZOBOTEHNIKI	**3,22**	**1**
SKUPAJ ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI KADER (administracija, čistilke, vzdrževalci)	**21,66****	**12**
SKUPAJ VSI	**170,41**	**175**
Specializanti in sekundarij, pripravniki in zdravniki po opravljenem strokovnem izpitu		**11**

* v tem številu so vsebovani tudi zaposleni, ki nadomeščajo začasno odsotne delavce (bolniška,porodniška)

** v tem številu je vsebovan tudi administrativno tehnični kader skupnih služb OE Uprave

*** poleg redno zaposlenih se v dežurno službo vključujejo zdravniki preko podjemnih pogodb in nadur

5. KLJUČNI PROBLEMI PRI IZVAJANJU ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI V ZD JESENICE

Ključni nosilci izvajanja zdravstvene dejavnosti v ZD Jesenice so poleg zdravnikov specialistov različnih specialnosti (družinska medicina, pediatrija, ginekologija, pedopsihiatrija, pulmologija in urgentna

medicina) in zobozdravnikov tudi fizioterapevti, medicinske sestre in zaposleni s področja laboratorijske dejavnosti in klinične psihologije.

Temeljni problemi vodenja kadrovske politike do leta 2025 pri izvajanji zdravstvene dejavnosti bo povezan z velikim pomanjkanjem zdravnikov specialistov družinske medicine in specialistov urgentne medicine. V ZD Jesenice se do konca leta 2025 predvidoma upokoji sedem zdravnikov, od tega 5 specialistov družinske medicine, ginekolog in internist. Na dan 1. 8. 2019 je v ZD Jesenice zaposlenih sedem specializantov, od tega trije za področje družinske medicine, trije za področje pediatrije in eden za področje medicine dela, prometa in športa. Vsi naj bi končali specializacijo do konca leta 2023, od tega pet v letu 2021 in po eden v letu 2022 in 2023. V letu 2021 zaključijo specializacijo pediater, specialist medicine dela, prometa in športa in trije specializanti družinske medicine, v letu 2022 in 2023 pa vsako leto en pediater. Ključni problem bo torej družinska medicina, kjer ob predvidenih upokojitvah do konca leta 2025 niti ne bo ustreznega nadomestila, izvajanje standardov in normativov iz Modre knjige pa ne bo možno izvajati. Ker je v zadnjih dveh letih v Sloveniji vpis na specializacijo iz družinske medicine popolnoma upadel, bomo že v letu 2019 pričeli z iskanjem ustreznih zdravnikov v državah , ki niso članice EU (Srbija, Črna Gora, Bosna, Makedonija). Zaposlovanje tujih zdravnikov pa bo tesno povezano tudi z reševanjem stanovanjskih problemov, kjer pa bo morala Občina Jesenice zagotoviti ustrezno pomoč. Glede na trenutno stanje specializantov težav ne pričakujemo na področju pediatrije in medicine dela, prometa in športa, specialista internista in ginekologa bomo vključili v letu 2019 v plan za pridobitev specializacije.

Pri ostalih ključnih kadrih večjih težav ne pričakujemo.

6. RAZVOJ IN ŠIRITEV PROGRAMOV V ZD JESENICE

V prihodnosti želimo prebivalcem, ki jih pokriva ZD Jesenice, izboljšati tudi dostopnost do zdravstvenih storitev, in sicer s pridobivanjem novih programov in s širitvijo obstoječih programov. Širitve so potrebne v večini dejavnosti, ki se trenutno izvajajo v ZD Jesenice, še zlasti pa v družinski medicini in v pediatriji, na področju zobozdravstva, fizioterapije, nege in patronaže, pa tudi pri izvajanju preventivne dejavnosti, ki postaja vedno bolj pomembna dejavnost primarnega zdravstva.

ZD Jesenice potrebuje "Center za krepitev zdravja", ki trenutno na Gorenjskem deluje le v Kranju, že za leto 2019 je bil priznan program "Centra za duševno zdravje za odrasle", ki pa ga zaradi pomanjkanja specialistov psihiatrije in tudi prostorskih težav v letu 2019 ne moremo pričeti izvajati, velik problem Jesenic je dejavnost okulistike, ki je trenutno ni zaradi pomanjkanja specialistov oftalmologov.

Želimo tudi razširiti program paradontologije in zdravljenja ustnih bolezni, kjer je ZD Jesenice center za celotno zg. Gorenjsko. Na področju zobozdravstva se del dejavnosti izvaja z koncesijami. Interes OZG je , da se programi postopoma prenesejo v izvajanje v ZD Jesenice.

V letu 2020 bo prišlo do sprememb na področju izvajanja reševalnih prevozov, saj naj bi se nujni prevozi kadrovsko ločili od ostalih prevozov. V okviru OZG načrtujemo določeno združevanje ekip za nenujne in sanitetne prevoze in cilj je, da bi se za zg. Gorenjsko vsi ti prevozi izvajali v okviru ZD Jesenice.

Širitve dejavnosti bodo pogojene z zaposlovanjem novih kadrov in s tem tudi postopno dodatnih potrebah po prostorih, kjer pa bo morala biti aktivno vključena Občina Jesenice. Od Občine Jesenice pričakujemo tudi aktivno pomoč pri reševanju morebitnih stanovanjskih problemov ob zaposlovanju tujih zdravnikov.