Splošna bolnišnica Jesenice

PROJEKCIJA RAZVOJA KLJUČNIH KADROV V SPLOŠNI BOLNIŠNICI JESENICE

Jesenice, 14. 8. 2019

Tina Zalokar, univ. dipl. prav

Splošna bolnišnica (SB) Jesenice je javni zdravstveni zavod, ki je bila odprta leta 1948. Njena osnovna naloga je izvajanje kakovostne in celostne zdravstvene oskrbe pacientov z doseganjem najboljših izidov zdravljenja in oskrbe na sekundarnem nivoju na Gorenjskem in širše.

SB Jesenice izvaja zdravstveno službo na sekundarni in primarni ravni. Na sekundarnem nivoju dejavnost bolnišnice obsega diagnostiko in zdravljenje pacientov v okviru bolnišnične specialistične dejavnosti in ambulantne specialistične dejavnosti z dializo. V SB Jesenice delujeta tudi ambulanta za fizioterapijo in dispanzer za žene, ki sodita med osnovno zdravstveno dejavnost.

V letu 2018 je bilo v bolnišnični obravnavi skoraj 14.000 pacientov in v specialističnih ambulantah je bilo opravljenih 112.892 pregledov.

Splošna bolnišnica Jesenice

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v bolnišnici zaposlenih 710 oseb (31. 12. 2017: 686). Skupaj je bilo 566 zdravstvenih delavcev in 144 nezdravstvenih delavcev. Med njimi je bilo 142 zdravnikov, od tega 79 specialistov. V letu 2018 smo zaposlili 138 novo zaposlenih (111 zdravstvenih delavcev in 27 nezdravstvenih delavcev). 110 delavcev je prekinilo delovno razmerje (91 zdravstvenih delavcev in 19 nezdravstvenih delavcev), od tega 49 delavcev zaposlenih za nedoločen čas.

Konec leta 2018 se je v primerjavi z letom 2017 povečalo število zaposlenih delavcev. Razlog je povečano število specializantov in povečane bolniške in porodniške odsotnosti ter realizirane dodatne zaposlitve iz Finančnega načrta za leto 2018.

Zaposleni po skupinah delovnih mest

	Št. zaposlenih na dan 31.12.2017	Št. zaposlenih na dan 31.12.2018
Zdravniki	135	142
Zdravstveni sodelavci	6	5
Diplomirane medicinske sestre	153	157
Fizioterapevti	15	20
Radiološki inženirji	15	15
Srednje medicinske sestre	206	207
Laboratorijski delavci	10	11
Farmacevtski delavci	8	9
Zdravstveni delavci skupaj	**548**	**566**
Nezdravstveni delavci skupaj	**138**	**144**
SKUPAJ	**686**	**710**

Splošna bolnišnica Jesenice

[illegible]

[illegible]

[illegible]

ZDRAVNIKI

Splošna bolnišnica Jesenice je na podlagi ugotovitve, da normativov dela zdravnikov iz Modre knjige kljub ukrepom (npr. nove zaposlitve, prerazporeditve), ne more implementirati zato 7. 5. 2018 sprejela Načrt ukrepov za izvajanje standardov in normativov dela zdravnikov v Splošni bolnišnici Jesenice do 31. 12. 2025 in časovnico za njihovo uveljavitev.

Načrt ukrepov za izvajanje standardov in normativov dela zdravnikov v Splošni bolnišnici Jesenice do 31. 12. 2025 in časovnica za njihovo uveljavitev.

Analiza podatkov, pridobljenih na podlagi Modela **Izračun doseganja normativa Modre knjige za zdravnike – operativne stroke na dan 30. 4. 2019** pokaže:

	Štev. zdravnikov po normativu	**Štev. zdravnikov v SBJ**	**RAZLIKA**
Anesteziologija	13	12,5	-0,5
Kirurgija	23	15,2	-7,8
Ortopedija	8	3	-5
Urgentna medicina	6	/	-6
Urologija	2	/	-2
SKUPAJ	52	30,7	-21,3

Analiza podatkov, pridobljenih na podlagi Modela **Izračun doseganja normativa Modre knjige za zdravnike - neoperativne stroke** na dan 30. 4. 2019 pokaže:

	Štev. zdravnikov po normativu	Štev. zdravnikov v SBJ	RAZLIKA
Internistika	28	20,4	-8
Nevrologija	2	1,2	-0,8
Dermatovenerologija	2	1	-1
Pediatrija	10	7	-3
SKUPAJ	42	29,6	-12,4

Normativov iz Modre knjige ni možno implementirati predvsem zaradi trenutnega pomanjkanja zdravnikov naslednjih strok:

–*specialisti radiologije,*
–*specialisti urologije,*
–*specialisti ginekologije in porodništva,*
–*specialisti anesteziologije in reanimatologije,*
–*specialisti patologije,*
–*specialistov dermatovenerologije.*

Skupaj lahko rečemo, da nam skladno z Normativi iz Modre knjige primanjkuje 34 zdravnikov specialistov.

ZDRAVSTVENA NEGA

V Splošni bolnišnici Jesenice se v zadnjih letih srečujemo s številnimi odhodi zaposlenih v zdravstveni negi, pri čemer so v večji meri ti odhodi na primarno raven zdravstva.

V spodnji tabeli vam prikazujemo ***stanje zaposlenih v zdravstveni negi*** *v Splošni bolnišnici Jesenice po posameznih letih.*

Leto	2014	2015	2016	2017	2018
Št. zaposlenih	340	330	352	359	364
Povprečna starost	38	39	38	38	39
Št. Zaposlenih na bolniški nad 30 dni	10	9	12	22	15
Št. zaposlenih na starševskem dopustu	24	10	18	21	21
Št. odhodov v letu	22	40	32	36	40
Št. zaposlenih iz ur	316,60	320,90	340,08	355,65	359,13

V Splošni bolnišnici Jesenice imamo 24 delovišč srednjih medicinskih sester in 15 delovišč diplomiranih medicinskih sester, ki se izvajajo 24/7/365. To število prikazuje minimalno število delovišč v zdravstveni negi, ki delo opravljajo 24/7/365. Za optimalno, varno in kakovostno opravljeno delo bi potrebovali večje število teh delovišč, vendar trenutno tega zaradi pomanjkanja kadra ne moremo zagotavljati.

STALEŽ ZAPOSLENIH V SBJ OD 2008-2017

Šifra	Profil		dec.08	dec.09	dec.10	dec.11	dec.12	dec.13	dec.14	dec.15	dec.16	dec.17	sep.18
0100	Zdravniki		94	94	104	114	120	111	116	116	122	135	142
	0101	zdravnik specialist - vodja	8	8	7	6	6	6	9	8	9	9	9
	0102	zdravnik specialist	55	52	53	58	61	60	54	59	64	65	70
	0103	Zdravnik - specializant	16	24	33	40	42	38	43	39	37	46	48
	0104	zdravnik - pripravnik	9	5	8	9	9	7	10	9	10	11	12
	0105	zdravnik brez specializacije z licenco	6	5	3	1	2	0	0	1	2	4	3
0200	Zdravstveni sodelavci		5	5	4	3	3	3	3	3	5	6	5
0300	Diplomirane medicinske sestre		105	105	113	118	128	136	141	142	151	153	158
0400	Fizioterapevti		10	10	10	14	11	13	13	14	13	15	16
0500	Radiološki inženirji		12	12	12	13	13	13	12	13	15	15	15
0600	Srednje medicinske sestre		226	230	231	229	218	204	199	188	201	206	210
0700	Laboratorijski delavci		13	13	10	11	11	10	10	10	9	10	11
0800	Farmacevtski delavci		6	9	8	8	9	8	8	7	8	8	9
	Zdravstveni sodelavci		471	478	492	510	513	498	502	493	524	548	566
0910	Zdravstvena administracija		45	48	48	48	47	50	43	47	47	45	46
0920	Področje informatike		3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
0930	Ekonomsko področje		18	17	17	16	19	17	15	16	16	15	16
0940	Kadrovsko-pravno in spl.področje		9	6	6	7	6	4	4	9	11	12	12
0950	Področje nabave		7	8	8	8	8	8	8	7	7	7	8
0960	Področje tehničnega vzdrževanja		16	18	18	18	19	17	15	16	17	15	16
0970	Področje prehrane		42	40	38	44	36	37	35	34	35	34	33
0980	Oskrbovalne službe		4	3	2	3	3	3	1	1	1	1	1
0990	Ostalo		6	2	3	3	2	2	8	7	7	6	6
	Nezdravstveni delavci		150	145	143	150	143	142	133	141	144	138	141
	SKUPAJ		621	623	635	660	656	640	635	634	668	686	707

R = rezultat
FN = načrt

	Delovni program - vsi plačniki	MS + DMS	MS v negovalni enoti	DMS v negovalni enoti	MS + DMS v negovalni enoti
R 2008	12.004	331	151	36	187
R 2014	12.985	340	135	55	190
R 2017	14.012	359	136	54	190
FN 2018	13.717	368	135	51	186
FN 18/R 08	114,27%	112%	89,4%	141,67%	99,46%
FN18/R 14	105,64%	108,2%	100%	92,72%	97,89%